



# 柏原市 下水道事業経営戦略 2021-2030年度



柏原市上下水道部

## 目次

<b>1 柏原市下水道事業経営戦略の策定に当たって</b>	<b>1</b>
1.1 策定の主旨	1
1.2 経営戦略の位置づけ	1
1.3 計画期間	1
<b>2 柏原市下水道事業の概要</b>	<b>2</b>
2.1 事業の現況	2
2.1.1 公共下水道事業	2
2.1.2 公共浄化槽等整備推進事業	4
2.1.3 施設	5
2.1.4 財政状況	7
2.1.5 下水道使用料	11
2.1.6 組織	13
2.2 これまでの取組事項	14
2.2.1 効率化・経営健全化の取組	14
2.2.2 その他取組	15
2.3 SDGs に関する取組	18
2.4 経営比較分析表を活用した現状分析（公共下水道事業）	19
<b>3 将来の事業環境</b>	<b>21</b>
3.1 下水道普及率の見通し	21
3.2 水洗化人口・有収水量の予測	21
3.3 使用料収益の見通し	22
3.4 管路施設	22
3.5 ポンプ場施設	23
3.6 組織の見通し	25
<b>4 経営の基本方針</b>	<b>26</b>
4.1 投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明	27
4.1.1 投資計画	27
4.1.2 財政計画	30
4.2 投資・財政計画（収支計画）	32
4.2.1 主な前提条件	32
4.2.2 投資財政計画（収支計画）	33
4.2.3 収支計画まとめ	45
4.3 今後検討予定の取組	46

4.3.1 組織づくり .....	46
4.3.2 業務の効率化.....	46
4.3.3 使用料水準の検証 .....	47
<b>5 経営戦略の事後検証、更新に関する事項.....</b>	<b>49</b>
<b>6 参考資料.....</b>	<b>50</b>
6.1 用語解説 .....	50
6.2 経営指標の説明.....	53